

山口利昭×富永誠一×結城大輔

【鼎談】企業価値向上に寄与する取締役会改革の在り方を探る

～コーポレート・ガバナンスの最前線における真に実効性ある取組みとは～

セミナー番号:51230126



——山口利昭弁護士・結城大輔弁護士に加え、CGネット執行役員・富永誠一氏も参画した第2弾企画。取締役会改革の最新論点を整理しつつ、コーポレート・ガバナンスによる企業価値向上という根本テーマに迫る。

主要講義項目

第1 はじめに

- 1 企画の趣旨
- 2 3人の自己紹介と、ガバナンスについてそれぞれ一言

第2 ガバナンスの個別論点

- 1 指名・報酬委員会
 - (1) 問題の所在（論点基本解説）
 - (2) 指名委員会～優れた経営者の選出と最適な取締役会の構築
 - (3) 報酬委員会～企業価値向上に資する役員報酬システムの在り方
- 2 社外取締役の取締役会議長選任
 - (1) 問題の所在（論点基本解説）
 - (2) 日本企業の現状
 - (3) 社外取締役が取締役会議長になったときの仕事～議事進行と議案の選定
 - (4) 社外取締役議長が、どのようにして取締役会の実効性を高めるか
- 3 機関投資家と独立社外取締役との対話
 - (1) 問題の所在（論点基本解説）
 - (2) 投資家と企業の対話ガイドラインと日本企業の現状
 - (3) 機関投資家同士の協調
 - (4) アクティビストとの付き合い方

4 逆から考える～企業価値が毀損した不正・不祥事の事例

- (1) 問題の所在（論点基本解説）
- (2) なぜ不正・不祥事が後を絶たないのか～長年にわたる不正など
- (3) 企業価値が毀損するケース、毀損を最小限として踏みとどまるケースの違い
- (4) 監査役員（監査役、監査等委員、監査委員）の平時・有事の役割
- (5) 近時の注目事例をどう捉えるか
～関西電力・東芝・フジテック・三菱電機・その他

5 ボード・ダイバーシティ

- (1) 問題の所在（論点基本解説）
- (2) 女性取締役（社外取締役、社内取締役）の登用と女性執行役員の選任
- (3) 外国人役員と実務

6 取締役会事務局

- (1) 問題の所在（論点基本解説）
- (2) 日本企業の現状～庶務的部署からガバナンス専門部署への転換
- (3) 取締役会事務局の果たす役割
～独立社外取締役の支援と高度化するガバナンス実務への対応

第3 まとめを兼ねて

- ガバナンス・取締役会改革で企業価値は向上するのか？
- 企業価値向上を実現するための実務的ポイントはどこにあるのか？

（講義時間：約2.5時間）

●講師紹介●

山口利昭（やまぐち としあき） 弁護士（山口利昭法律事務所）

富永誠一（とみなが せいいち） 日本コーポレート・ガバナンス・ネットワーク 執行役員 リサーチフェロー

結城大輔（ゆうき だいすけ） 弁護士（のぞみ総合法律事務所）

※講師のプロフィールについては、本講座のホームページをご参照ください

ご視聴の要領

◇本セミナーは【収録動画】配信です◇

《視聴方法》ご視聴可能期間開始までに、Eメールにて視聴URLと動画・資料等閲覧のパスワードをご連絡いたします（パスワードご連絡後は、視聴可能期間内であれば、いつでも、また何回でも繰り返しご視聴いただけます）。

- ご視聴可能期間：2023年5月12日（金）10時～2023年7月12日（水）17時
- お申し込み期限：2023年7月5日（水）17時まで
- 受講料（1名分）：33,000円（税込）——お申込み1口に対し、1名様のお受講に限ります。

※お申込み方法等は、裏面をご覧ください。

講座開設の趣旨

- ◆企業においては、経営陣の皆様はもとより、多くの部署・担当者の方々がコーポレート・ガバナンスに関する様々な取組みに従事しています。しかし、改めて「コーポレート・ガバナンスや取締役会改革は、企業価値を本当に向上させるのか」と問われると、その答えは、どう整理されているのでしょうか。指名・報酬委員会の活動やボード・ダイバーシティの拡充が、皆さんの企業で、実際に企業価値向上に結び付いているのでしょうか。
- ◆本講演は、2021年に好評をいただいた山口利昭弁護士・結城大輔弁護士による対談企画の続編であると同時に、新たに日本コーポレート・ガバナンス・ネットワーク(CGネット)の執行役員である富永誠一氏も加わった三者鼎談という新たな切り口で、取締役会改革に関する最新論点を整理しつつ、コーポレート・ガバナンスによる企業価値向上という根本テーマに迫ります。
- ◆大企業でガバナンスの最前線で日々奮闘されている役員・担当者の皆様や、ご支援されているビジネスロイヤーの皆様はもちろん、中堅・スタートアップ企業等、これからガバナンスを強化していかなければならない“ガバナンス初心者”の方々にとってもわかりやすく、重要論点を解説いたします。

お申込要領・ご注意事項

- 本セミナーは、収録動画を配信してご視聴いただきます。必ずお申込前に、弊社HPの各セミナー案内画面（下記QRコードよりアクセスできます）上の「WEBセミナーの推奨環境・受講方法」、「WEB配信ご利用の注意事項」をご覧のうえ、「サンプル動画」にて視聴可能であることをご確認ください。
- 受講のお申込みは、下記QRコードのご案内画面からWEB上にてお申し込みいただくか、下記申込書に必要事項をご記入のうえFAX・郵便にてご送付ください。お申込みの受付後、請求書・振込用紙を郵送いたします。
- 受講料は、ご送付する請求書に従って、お振込み下さい。特にお申出のない限り、郵便局または銀行の受領証をもって領収証にかえさせていただきます。なお、「振込手数料」等は、ご負担くださいますようお願いいたします。
- 視聴URL・パスワードのご案内後や、講義資料等を別途郵送する旨をご案内しているセミナーについての講義資料等発送後は、キャンセルは一切お受けできません。ご送付する請求書に従ってお振込みください。
- ご記入の個人情報は、弊社の「個人情報保護方針」(https://www.shojihomu.co.jp/p005)に従って適切に取り扱います。
- 反社会的勢力と判明した場合には、セミナーの受講をお断りいたします。
- 講義内容等または主催者の都合により、受講資格を制限させていただき、受講のお申込みをお受けできない場合がございます。
- 新型コロナウイルス、インフルエンザ等の市中感染状況や感染症蔓延防止のための政府方針、また天変地異の発生等の諸事情によりセミナーの開催・配信を中止・延期する場合がございます。
- 申込先 〒103-0027 東京都中央区日本橋3-6-2（日本橋フロント3階）
株式会社商事法務ビジネス・ロー・スクール（URL：https://www.shojihomu.co.jp/）
電話：03（6262）6761（ダイヤルイン） Eメール：law-school@shojihomu.co.jp

本セミナーの
QRコード →



切り取らないでください

〈有料WEBセミナー〉受講申込書

株式会社 商事法務 行

申込日：西暦2022年 月 日

FAX. 03-6262-6802

●お申込欄中、※印の部分は必須でご記入願います。

講座名：『山口利昭×富永誠一×結城大輔[鼎談]企業価値向上に寄与する取締役会改革の在り方を探る』（受講料：33,000円（税込）1名分）

※社名	※住所	(〒 -)	
※部署名：	※TEL. - -		
業種：	※受講者名	※受講者のEメールアドレス	社歴等(端数切上) 入社後 実務経験 約__年 約__年
			今後のご案内の要否(注) 郵送希望Eメール希望

(注)本「受講申込書」ご記入の連絡先に、今後のセミナー案内等をすることを希望される方は、○で困って下さい。↑